



KOMPETENCJE SIŁĄ NAPĘDOWĄ SUKCESU STUDENTÓW WZIE PG

Tytuł warsztatu	Lean management w praktyce
Czas trwania	30 godzin
Prowadząca/y	Dr inż. Joanna Czerska
Firma	LeanQ Team sp. z o.o.
Zakres warsztatu – zagadnienia	1. Wdrożenie lean management 2. Zarządzanie efektywnością zasobów technicznych
Formuła i techniki wykorzystywane podczas warsztatu	Gra symulacyjna
Rozwijane kompetencje	<ul style="list-style-type: none">• Lean Thinking• Identyfikowanie potencjału tkwiącego w procesach• Posługiwanie się wskaźnikami w procesie podejmowania decyzji• Zarządzanie projektami usprawniającymi procesy• Zarządzanie ciągłym doskonaleniem
Materiały szkoleniowe	Wydruki prezentacji Power Point Zdjęcia wyników prac uczestników Dostęp do książki w wersji elektronicznej: „Podstawowe narzędzia lean management”
Co dodatkowo otrzymują uczestnicy szkolenia	Certyfikat potwierdzający nabyte umiejętności.

AGENDA warsztatów:

Warsztat cz.1 – Wdrożenie lean management

1. Definicja koncepcji Lean i jej znaczenie dla przedsiębiorstwa.
2. 5 zasad Lean, czyli droga do doskonałości.
3. Pojęcie strumienia wartości.
4. Co to jest marnotrawstwo? Identyfikacja czynności nie dodających wartości.
5. 'One–piece–flow' – ciągły przepływ, kiedy i gdzie go stosować?
6. 5S– zasady organizacji efektywnego i wizualnego stanowiska pracy
7. Standaryzacja – zasady budowy standardów pracy jako efektywnej metody pracy o znanym wyniku jakościowym
8. SMED - jak skracać czas przebrojeń?
9. Poka-Yoke – jak zapobiegać błędom ludzkim
10. System 'pchany' czy 'ssany' – prognoza czy reakcja na rzeczywiste zapotrzebowanie Klienta
11. Projektowanie systemu ssanego czyli jak ułatwić życie planiście i zaopatrzeniu



Fundusze Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



KOMPETENCJE SIŁĄ NAPĘDOWĄ SUKCESU STUDENTÓW WZIE PG

12. Przykłady rozwiązań Kanban
13. Definicja i zastosowanie Heijunki – metody efektywnego planowania produkcji.

Warsztat cz.2 – Zarządzanie efektywnością zasobów technicznych

1. Założenia koncepcji Total Productive Management
2. OEE techniczne i globalne – rola wskaźników w podejmowaniu decyzji
3. Kalkulacja OEE dla maszyn i procesu wytwórczego
4. Analiza strat z wykorzystaniem wykresu Pareto
5. Kluczowe narzędzia TPM i ich cele: 5S, Standaryzacja pracy, Obsługa Autonomiczna, Obsługa Prewencyjna, Obsługa Predykcyjna, SMED, Kobetsu Kaizen oraz zarządzanie kompetencjami operatorów i pracowników SUR
6. Analiza symulowanego procesu wytwórczego, zdarzeń na maszynach i budowa strategii zarządzania wydajnością procesu wytwórczego
7. Metody gromadzenia danych na potrzeby kalkulacji OEE – kiedy wybrać pomiar ręczny, a kiedy MES?
8. Gdzie i kiedy mierzyć OEE?